

## 上海沐义企业管理咨询有限公司

### 企业详情

企业官方注册名称： 上海沐义企业管理咨询有限公司  
 企业常用简称（英文）： FaithFirst  
 企业常用简称（中文）： 沐义咨询  
 所属国家： 中国  
 中国总部地址： 上海  
 网址： www.faithf.com  
 所属行业类别： 专业能力发展 个人能力发展  
 在中国成立日期： 2013  
 在中国雇员人数： 9

### 业务详情

1、主要客户所在行业：汽车及零部件、机械制造、电子电气、半导体及通讯、能源动力、化工与石化、快速消费品、生命科学（如医药，医疗器械等）、IT信息技术、物流、房地产业、建筑业、家电家居等

2、曾服务过的客户案例：

#### 客户案例一：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	外商独资
客户公司行业	汽车及零部件
客户当时的需求	客户在研发、制造过程中有一些与质量相关的技术难题，使用了一系列的方法一直没有得到显著的进展。经过与沐义的交流沟通，确定选择5个比较典型的问题，立项成立五个项目小组，由沐义的顾问通过辅导式培训带领学员们解决问题。目标完成5个项目，并有明确的财务收益，收益数据由客户自己测算提供。
具体服务内容	通过多次访谈和调研，沐义团队为客户定制了培训和辅导的方案，在4个月中，围绕DOE工具和方法论进行展开，分四个阶段完成项目。最终，完成了长期困扰企业研发的6个项目的设计、运行、分



	析和优化，超过预期。
服务成果	客户的研发团队骨干熟练掌握了研发工程师应具备主要工具，包括DOE、DFM&A、数据分析等等，团队成员也有意将相关的技术难题建立攻关项目，在沐义的顾问团队辅导下完成项目，按照前一年度的数据计算，实验设计辅导前后的研发成本节约在八百万元以上。

**客户案例二：**

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	合资
客户公司行业	机械制造
客户当时的需求	客户为上汽集团下属公司，老国企，国家五星级车间。但为了响应集团总部的战略，减员，降本，提高生产和人员效率，邀请沐义为其提供一年的 <b>精益改善</b> 辅导。主要三个方面，1) 5S目视化 2) 生产看板透明化 3) 标准工时制定。以某个重点车间为试点展开。
具体服务内容	在一年的时间里，沐义顾问以知行合一为方向，边授课边深入样板区域的生产现场寻找改善点、提出建议，同时，每次培训后都给学员留下作业，并在下次项目开展时，进行点评及辅导，为其他车间树立了榜样。学员们递交的阶段性项目成果见证了沐义的专业性以及学员们学习的积极性。期间，沐义还带领学员与标杆工厂参观（日企），给学员开拓视野，并学习到了更多的先进管理方法。
服务成果	在项目阶段性总结中，学员们的成果展示得到了企业制造部及人力资源部老总们的高度认可。学员们对精益生产理念的深入理解与应用，从而带来的管理水平的提高，通过项目实施前后的现场管理对比，看到了项目实施所带来的直观、可视的改善。同时，客户生产过程管理能力、品质监控能力、异常处理和改善能力、数据分析能力都有大幅度提升。该企业第二年继续邀请沐义为他们的持续改善提供辅导。

**客户案例三：**

所提供的服务类别	个人能力发展
客户公司性质	台资
客户公司行业	电子信息产品（手机、笔记本）
客户当时的需求	客户主要从事笔记本电脑、手机等电子信息产品的研发与制造，是全球五大笔记本电脑世界前五制造商之一，为了提高工程师及管理层思考问题、解决问题及日常沟通中的思维能力，希望沐义



	提供“结构化思维”的培训。
具体服务内容	通过全面的调研和访谈，为客户定制了培训方案，结合知识培训、沙盘模拟、视频教育、情境展示和课中、课后作业辅导等多种手段和方法。
服务成果	无论学员的口头沟通，书面报告，培训后有很好的改善，尤其是有关“问题解决”的报告，在培训前后的对比中，很明显看到了他们已经能有效运用“结构化思维”的方法和工具来呈现。这个培训因为效果显著，客户也在后期不断增加参训的人数和批次。

档案内容更新于2017年8月